



湖北金融租赁
HUBEI FINANCIAL LEASING

湖北金融租赁公司 2025 年信息披露报告

2026 年 3 月

目 录

董事长致辞	1
一、公司简介及主要经营指标	3
二、公司治理	4
三、管理层讨论与分析	11
四、内部控制	11
五、社会责任	24
六、重要事项	25
附件	27

董事长致辞：

为者常成 行者常至

新岁启封，征程再续。我谨代表湖北金融租赁公司领导班子向辛勤工作的全体员工及默默奉献的员工家属，以及长期以来关心和支持公司发展的各级领导、广大客户与各界伙伴，致以衷心的感谢！

2025年是“十四五”规划圆满收官之年，也是湖北金融租赁公司成立十周年的重要里程碑。这一年，我们共同经历了春夏秋冬、风雨彩虹，无数个瞬间在不平凡中定格，令人感慨，难以忘怀。

我们紧跟国家重大战略导向，围绕金融“五篇大文章”，充分发挥“融资+融物”优势，在绿色低碳、科技创新、乡村振兴、城市更新等重点领域加大投放力度，践行金融报国、服务实体使命担当。我们的努力不仅体现在数字上，更体现在每一个项目的成功落地和每一位客户的满意笑容中。

我们主动对接支点建设，近5成“金融活水”注入荆楚大地，浇灌3D算力科技良田、绘就严西湖生态画卷、焕新仙岛湖碧波航程、编织楚天棉乡锦绣……我们用实际行动，为促进湖北地方经济社会发展贡献了力量。

我们以“回归本源”为舵，把准行业发展航向；以“产融协同”为桨，驱动增长动能转换。绘就“光储充”绿色金融新图景，打造“海陆空”租赁服务新格局，实现医疗、算力、智能制造新升级。

我们始终坚持底线思维，树牢合规经营理念，扎扎实实打基础，持之以恒淬内功。全面重塑风险体系，优化授信业务流程，强化重点领域风险前瞻管控，推动资产质量持续向好，为公司长远发展筑牢安全屏障。

我们始终坚守金融工作的政治性、人民性，坚定不移走中国特色金融发展之路，推动全面从严治党向纵深发展、向基层延伸。深化党建工作与业务经营的融合，把红色基因转化为攻坚克难的精神动能，以红色引擎驱动高质量发展。

这一年，我们在不确定性中锚定向上航向，在挑战中寻找机遇，在变局中开创新局。那些彻夜不熄的灯火、追风赶月的脚步、携手攻坚的默契、精益求精的执着、矢志不渝的坚守，平凡如尘，却璀璨如星。这段旅程，我们因相信而出发，也在行走中更加坚定。

2026年是实施“十五五”规划开局之年。站在新十年的起点，我们将坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，胸怀“人生能有几回搏”的锐气、“不破楼兰终不还”的勇气、“长风破浪会有时”的豪气，聚力推进转型发展，加快打造专业化、特色化的一流租赁资产服务商，为湖北“支点建设”和打造武汉“五个中心”作出更大贡献。

使命在肩，为之不止则必成；未来在前，行之不辍则必至。

一、公司简介及主要经营指标

(一) 公司基本信息

公司的中文名称	湖北金融租赁股份有限公司
公司的中文简称	湖北金融租赁公司
公司的外文名称	Hubei Financial Leasing Company
公司的外文名称缩写	HBFLC
法定代表人	丁震
公司注册地址	武汉市东湖新技术开发区光谷三路 777 号
公司办公地址	湖北省武汉市建设大道 668 号华润万象城 B 座塔楼 25、26、28、29、36、37 层
公司网址	https://www.hbflc.com.cn/

(二) 联系人和联系方式

	董事会办公室主任	联系人
姓名	胡斐	吴银美
联系地址	湖北省武汉市建设大道 668 号 华润万象城 B 座塔楼 37 层	湖北省武汉市建设大道 668 号 华润万象城 B 座塔楼 37 层
电话	027-85559750	027-85568056

(三) 主要经营指标

单位：人民币，万元

资产负债	本期期末	上期期末	增减变化 (%)
总资产	7,360,679.54	7,116,763.35	3.43%
其中：租赁资产	6,599,047.84	6,596,047.95	0.05%
总负债	6,473,107.62	6,291,813.86	2.88%
其中：拆入资金	6,126,008.72	5,981,295.45	2.42%
净资产	887,571.91	824,949.49	7.59%
现金流量情况			
经营活动产生的现金流量净额	317,268.34	940,052.25	不适用
投资活动产生的现金流量净额	-43,717.49	-735,588.24	不适用

筹资活动产生的现金流量净额	-10,400.00	-138,560.00	不适用
盈利情况			
营业收入	305,931.17	211,082.35	44.93%
利润总额	110,103.55	100,101.96	9.99%
净利润	76,580.09	75,698.25	1.16%

二、公司治理

(一) 股本结构及股东基本信息

湖北金融租赁公司股本结构

序号	股东名称	证件类型	证件号码	持股数量	持股比例	持股类型
1	武汉金融控股(集团)有限公司	机构代码	91420100778164444G	2,293,333,333	52.92%	普通股
2	武汉农村商业银行股份有限公司	机构代码	91420100691889725M	1,440,000,000	33.23%	普通股
3	九州通医药集团股份有限公司	机构代码	9142000071451795XA	600,000,000	13.85%	普通股

湖北金融租赁公司股东基本信息

基本信息	武汉金融控股(集团)有限公司	武汉农村商业银行股份有限公司	九州通医药集团股份有限公司
统一社会信用代码	91420100778164444G	91420100691889725M	9142000071451795XA
类型	有限责任公司(国有独资)	其他股份有限公司(非上市)	股份有限公司(中外合资、上市)
法定代表人	梅林	周玉萍	刘长云
注册资本	300 亿元	67.69 亿元	50.42 亿元
成立日期	2005-08-08	2009-08-31	1999-03-09
登记机关	武汉市市场监督管理局	武汉市市场监督管理局	湖北省市场监督管理局
地址	江汉区长江日报路 77 号	武汉市江岸区建设大道 618 号	湖北省武汉市汉阳区龙兴西街 5 号

（二）股东股权情况

公司按照有关制度要求，规范股东会会议的召集、召开和议事程序，确保全体股东都能充分行使合法权利、享有平等权利。同时，公司定期开展股东评估工作，评估内容涵盖股东经营和财务情况、履行股东义务情况以及提供股东支持情况，评估报告向股东会会议进行了通报。

报告期内，公司共召开股东大会 4 次，审议议案 11 项，听取报告事项 6 项，所有议案均获审议通过。

（三）董事会情况

截至报告期末，公司董事会共有董事 7 名，其中股东董事 6 名、独立董事 1 名。所有董事的选举均严格按照《公司法》《公司章程》的规定程序进行。董事会下设战略发展委员会、风险管理及消费者权益保护委员会、审计委员会、关联交易委员会和提名与薪酬考核委员会。全体董事能够严格遵照有关法律法规和议事规则，依法行使权利，履行勤勉义务，发挥专业能力，指导公司经营发展。

董事简历详见下表：

序号	姓名	董事性质	担任本机构及其他机构职务	年龄	选任时间	任期	代表股东（或利益方）	该股东持股比例
1	丁震	股东董事	本公司党委书记、董事长	49	2025年10月	与本届董事会任期一致	武汉金融控股（集团）有限公司	52.92%
2	张洪伟	股东董事	本公司党委副书记、副董事长、总裁	54	2024年10月	与本届董事会任期一致	武汉农村商业银行股份有限公司	33.23%
3	张龙平	独立董事	中南财经政法大学二级教授，博士生导师	60	2022年11月	与本届董事会任期一致	——	——

4	常 青	股东董事	武汉农村商业银行股份有限公司副行长	61	2022年11月	与本届董事会任期一致	武汉农村商业银行股份有限公司	33.23%
5	胡双凯	股东董事	楚昌投资集团有限公司副董事长	50	2022年11月	与本届董事会任期一致	九州通医药集团股份有限公司	13.85%
6	郑献伟	股东董事	武汉金融控股(集团)有限公司董事长助理	45	2022年11月	与本届董事会任期一致	武汉金融控股(集团)有限公司	52.92%
7	金波涛 (任职业资格待核准)	股东董事	中共江城产业投资基金(武汉)有限公司联合支部委员会副书记,江城产业投资基金(武汉)有限公司副总经理	42	2025年8月	与本届董事会任期一致	武汉金融控股(集团)有限公司	52.92%

报告期内,公司共召开董事会 15 次,审议议案 62 项,所有议案均获审议通过。

(四) 董事会专委会情况

截至报告期末,董事会设立战略发展委员会、风险管理及消费者权益保护委员会、审计委员会、提名与薪酬考核委员会、关联交易委员会 5 个专门委员会。

具体设置情况如下:

董事会专门委员会类别	委员性质	委员名单
战略发展委员会	主任委员	丁 震
	委员	张洪伟、郑献伟
风险管理及消费者权益保护委员会	主任委员	张洪伟
	委员	金波涛、张龙平(独董)
审计委员会	主任委员	张龙平(独董)
	委员	金波涛、常 青
提名与薪酬考核委员会	主任委员	丁 震
	委员	常 青、胡双凯
关联交易委员会	主任委员	张龙平(独董)
	委员	常 青、胡双凯

报告期内,董事会专委会共召开会议 10 次,审议议案

18 项，所有议案均通过并提交董事会审议。

（五）监事会情况

报告期上半年，公司监事会共有监事 5 名，其中职工监事 2 名。报告期内，监事会持续完善和优化监督机制，就公司经营发展的重大事项进行审议，切实行使监督权力，积极维护全体股东合法权益。

监事简历详见下表：

序号	姓名	监事性质	担任本机构及其他机构职务	年龄	选任时间	任期	代表股东（或利益方）	该股东持股比例
1	刘爱军	职工监事	公司党委副书记、监事长、纪委书记	59	2022年11月	与本届监事会任期一致	——	——
2	李爱荣	股东监事	退休返聘	57	2022年11月	与本届监事会任期一致	武汉金融控股（集团）有限公司	52.92%
3	叶文中	股东监事	武汉农村商业银行股份有限公司审计稽核部总经理	50	2022年11月	与本届监事会任期一致	武汉农村商业银行股份有限公司	33.23%
4	吴雄鹰	股东监事	九州通医药集团股份有限公司副总经理、纪委书记	47	2022年11月	与本届监事会任期一致	九州通医药集团有限公司	13.85%
5	胡斐	职工监事	公司党委（董事会）办公室总经理、纪委委员	48	2022年11月	与本届监事会任期一致	——	——

上半年，公司共召开监事会 2 次，审议议案 16 项，所有议案均获审议通过。

下半年，公司落实国务院、省委市委决策部署，撤销监事会和监事，并修订《公司章程》，具体情况如下：

1.2025 年 8 月 27 日，公司召开第二次临时股东会，审

议通过了《关于撤销公司监事会并修订<公司章程>的议案》，

2.2025年11月24日，公司收到《国家金融监督管理总局湖北监管局关于湖北金融租赁股份有限公司修改公司章程的批复》（鄂金监复[2025]424号），公司撤销监事会和监事，修订后的章程获得国家金融监督管理总局湖北监管局批准。

3.2025年11月27日，公司在武汉市市场监督管理局办理章程备案登记手续，标志着监事会和监事正式撤销。

（六）高级管理层情况

截至报告期末，公司共有高级管理人员5名。全体高级管理人员在有关法律法规、《公司章程》等政策规定指引以及董监事会的领导下，带领全体员工做好业务发展、风险防控和深化改革工作，有效维护了公司利益。

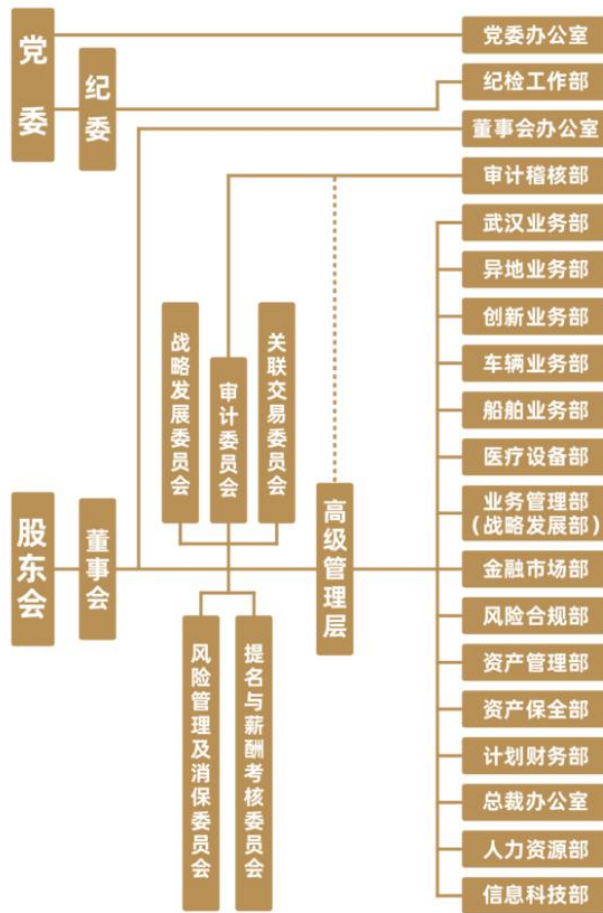
高级管理人员简历详见下表：

序号	姓名	职务	任该职务时间	其他机构有无任职、任何职务	金融从业年限	主要经历（近十年从业机构及任职）	学历	专业	年龄
1	张洪伟	总裁	2024年10月	无	36年	历任工行湖北省分行营业部公司业务一部副总经理，硚口支行党委副书记、副行长（主持工作）、党委书记、行长；湖北金融租赁公司总裁助理、副总裁。	本科	法学	54
2	周翔	副总裁	2024年1月	无	37年	历任光大银行武汉分行办公室副经理、经理、总经理助理，紫阳支行副行长；光大金融租赁公司武汉综合部副总经理（主持工作），业务二部总经理；湖北金融租赁公司董事会秘书。	本科学历、硕士学位	工商管理	57

3	代文	首席运营官（副总裁级）	2019年12月	无	33年	历任工行武汉分行个人金融业务部副总经理、私人银行中心副总经理；湖北金融租赁公司金融市场部总经理。	硕士研究生	西方经济学	54
4	刘欢	副总裁	2024年12月	无	25年	历任中国建设银行三峡分行枝江支行副行长；武汉农村商业银行宜昌分行综合管理部总经理；湖北金融租赁公司总裁办公室副总经理（主持工作）、总经理；湖北金融租赁公司人力资源部总经理。	本科	金融学	48
5	王志远	总裁助理	2025年3月	无	11年	历任兴业金融租赁有限责任公司山东业务分部负责人；湖北金融租赁公司山东业务总部副总经理（主持工作）、总经理，湖北金融租赁公司区域总监。	硕士研究生	工业工程与经营管理	42

（七）部门设置情况

截至报告期末，公司员工总数 226 人，内设部门 31 个。组织架构见下图：



(八) 董事、高级管理人员薪酬管理情况

董事、高级管理人员薪酬的决定程序	公司董事会成员中独立董事在公司取酬，公司高级管理人员绩效薪酬由董事会审定标准，按公司整体经营目标完成情况和个人年度目标完成情况考核发放。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据《中华人民共和国公司法》《商业银行稳健薪酬监管指引》《金融租赁公司管理办法》以及《湖北金融租赁股份有限公司章程》等相关规定确定其薪酬。
报告期全体董事、高级管理人员实际获得的报酬合计	817.03 万元

备注：1.实际领取薪酬人员包含报告期内 3 名已离任但领取过薪酬的高级管理人员；

2.报告期内公司董事、高级管理人员不存在非现金薪酬的情况。

（九）公司治理总体评价

2025年，公司严格按照《公司法》并参照《银行保险机构公司治理准则》有关要求，把坚持党的领导、加强党的建设融入公司治理各环节。报告期内，公司法人治理结构完善，职责清晰明确，董事、高管履职能力不断提升，股权管理和关联交易管理机制不断完善，信息披露工作更加规范，公司治理质效不断增强。

三、管理层讨论与分析

（一）报告期的行业环境

2025年，我国融资租赁行业在服务国家战略、顺应监管导向、深化自身转型的道路上持续演进。对湖北金融租赁公司而言，所处环境在宏观、区域及行业层面呈现出鲜明的特征，既蕴含战略机遇，也伴随升级挑战。

1. 宏观与政策环境：导向明确，机遇具体化。

一是**国家战略强力驱动**。中央经济工作会议强调“加快发展新质生产力”，并出台推动大规模设备更新和消费品以旧换新的具体行动方案，已从宏观指引转化为清晰的市场需求，为融资租赁行业提供了前所未有的、直接且庞大的业务入口，要求公司具备快速响应和专业化服务能力。

二是**货币政策精准滴灌**。央行运用结构性货币政策工具，引导金融资源流向科技创新、绿色发展和普惠金融等领域，不仅有利于专注主业、资产结构优良的租赁公司获得相对稳定的资金支持，同时也对公司的资产投向与国家重点领域的匹配度提出了更高要求。

三是监管导向具体明晰。随着《金融租赁公司管理办法》及相关配套细则的深入实施，行业已进入常态化、精细化监管阶段。监管重点聚焦于行业的资本充足性、资产分类准确性、租赁物管理合规性以及服务实体经济的实际成效。合规经营与风险防控能力成为公司生存与发展的生命线。

2. 区域与产业环境：深耕湖北，优势凸显

湖北省锚定“确保支点建设取得决定性进展”目标，深入实施“武鄂黄黄”都市圈、“宜荆荆”都市圈等区域发展布局，在光电子信息、新能源与智能网联汽车、高端装备、生命健康等产业集群建设上持续发力。区域内的重大项目投资、产业升级和设备更新需求旺盛，为公司提供了近水楼台的“主场优势”和丰富的项目资源。

3. 行业竞争环境：分化加速，能力制胜

一是竞争格局深度演化。行业“头部集中”与“区域/专业深耕”趋势并行。全国性金融租赁公司凭借综合优势占据市场重要份额；与此同时，一批地方系、产业系的租赁公司通过深度绑定特定区域或产业链，构筑了独特的竞争壁垒。行业竞争从单纯的资金价格竞争，转向涵盖产业洞察、资产运营、风险管理、科技赋能的综合能力竞争。

二是专业化、特色化经营成为必选项。脱离产业背景的“泛融资”模式难以为继。成功的金融租赁行业普遍在高端制造、绿色能源、交通运输、医疗教育等一至数个细分领域建立了专业团队、风控模型和合作伙伴生态。

三是租赁物风险与合规管理并重。随着业务回归“融物”本源并聚焦于专业化领域（如高端装备、新能源设备），租赁物本身的技术迭代风险、价值评估风险、资产处置风险以及所有权登记、保险、取回等环节的合规操作风险显著上升。对租赁物全生命周期的动态、穿透式管理，已成为风险管控的关键环节，远超传统债权管理的范畴。

4. 结论与展望

2025年，融资租赁行业正从规模扩张的“上半场”迈向质量致胜的“下半场”。对于湖北金融租赁公司而言，外部环境总体利好，但价值兑现取决于内部的战略定力与执行效能。公司需紧密围绕国家战略导向，深度融入湖北省及重点辐射区域的产业发展脉搏，坚定走专业化、特色化发展道路。通过强化产业深耕能力、加快数字化运营转型、抢抓绿色金融机遇，并构建与之匹配的全面风险管理体系，方能在机遇与挑战并存的环境中精准卡位，实现可持续、高质量的发展，为区域实体经济注入更强大的金融动能。

（二）报告期的主要经营成效

一是资产规模稳健增长。截至12月末，公司资产总额达736.07亿元，较年初增长3.43%；租赁资产余额659.90亿元，较年初增长0.05%。

二是经营效益持续向好。截至12月末，实现营业收入30.59亿元，同比增长44.93%，完成年度目标的154.25%；实现利润总额11.01亿元，同比增长9.99%，完成年度目标的101.96%。

三是业务投放节奏稳健。全年累计实现业务投放 377.85 亿元，完成董事会下达年度计划的 125.95%，超额达成全年目标。

四是转型占比显著提升。业务结构优化成效突出，直租和经营性租赁业务累计投放 122.45 亿元，占全部投放的 32.41%，超额完成监管目标；转型资产（直租+经营性租赁）余额达 186.20 亿元，占总租赁资产余额的 28.22%，较年初大幅提升 10.97 个百分点。

五是融资结构显著改善。截至 12 月末，获得同业机构授信额度较年初增幅 30.56%。融资加权平均利率较上年同期下降 70BPs，一年以上期限融资余额增幅 89.03%。

六是风险抵御能力持续增强。截至 12 月末，公司净资产 88.76 亿元，较年初增长 7.59%。不良融资租赁资产率稳定控制在 1.08%，拨备覆盖率高达 450.24%。资本充足率 13.83%，流动性覆盖率 315.8%，财务杠杆倍数 8.29 倍，各项核心风险指标均满足监管要求。

（三）报告期所做的主要经营工作

1. 坚持金融本心，抓好业务拓展

一是聚焦主责主业，加大实体支持力度。将服务实体经济作为重要任务，通过年度工作会、“开门红”动员会等统筹部署经营目标，层层压实责任。全年实现业务投放 377.85 亿元，创历史新高。二是立足“五篇大文章”，服务高质量发展。将科技金融、绿色金融、普惠金融、养老金融、数字金融全面融入经营实践，全年科技金融投放 20 亿元，绿色金融投

放超 80 亿元，其他领域协同发力，金融服务适应性、竞争力和普惠性持续增强。三是深耕属地，实现有序拓展。围绕湖北省“建成中部地区崛起重要战略支点”和武汉市“五个中心”建设，聚焦新基建、产业升级、国资盘活等领域，实施“一区一策”精准开发，湖北区域投放占比近 50%。异地业务聚焦长三角、粤港澳大湾区、东南沿海、成渝经济圈等国家重大战略区域，推进属地化营销，区域结构不断优化。

2. 坚守战略定力，拓展转型赛道

一是高标准谋划“十五五”规划。经多轮专题讨论，确立“产业+运营”展业模式，转型路径更加清晰。二是完善转型配套机制。出台转型业务支持方案，成立敏捷攻坚小组，优化区域准入与租赁物审核标准，推进外币融资等相关准备。三是推动传统团队业务转型。引导团队深耕属地、加强存量客户挖掘，以招商引资与重大项目前置营销为抓手，实现“平台+产业”与区域优势产业双轮驱动。四是支持专业团队深耕产业。定期组织新能源、车辆、医疗、船舶四大专业团队营销协调会，疏通难点、提升协同；光伏资产转让、车辆 C 端业务、医疗集采、外贸船舶等新赛道实现突破。

3. 筑牢风险防线，保障稳健经营

一是夯实风险治理体系。加强信用风险偏好的量化传导与预警，增加操作风险管控指标，拓宽风险管理覆盖面。二是强化舆情监测。通过实地走访、同业互通及业务团队属地优势，及时收集舆情信息，甄别风险信号，加强披露与预判。三是加强重点领域风险管控。加大传统业务结构调整与压降

力度，开展融资平台、商用车、重点项目金融风险、资金空转等专项检查，覆盖面 100%，形成“以查促规”机制。**四是重视流动性风险管理。**深化与国有大行、股份制银行战略合作，授信对手覆盖 30 余个省区的城商行、农商行及优质外资银行；拓展保理、SPV 项目融资等中长期渠道，授信储备显著增长。**五是抓好风险处置。**按照“一户一策一专班”原则压实化解责任，全面完成年度不良资产处置目标，实现不良率与不良额“双降”。

4. 加强基础管理，巩固发展根基

一是持续健全制度体系。落实监管意见与评级整改要求，开展制度“回头看”，严格前置审查，覆盖业务营销、资金内控、证照管理等环节。**二是从严抓实案件防控与员工行为管理。**召开案防工作会议，开展多轮重点领域排查，覆盖资金用途、非法中介、非法集资等风险；通过征信排查、实地家访抓早抓小异常行为。深化“廉洁办租”，明确中介合作“两个严禁”，严防道德风险。**三是扎实推进反洗钱与金融宣传。**组织多层次反洗钱培训，覆盖全员；开展“防范非法金融宣传进社区”活动，履行社会责任，提升公众金融安全意识。

（三）当前发展战略

1. 指导思想

基于当前宏观经济、金融监管、行业竞争等内外部环境变化预判，提出未来五年总体发展思路：“优结构、稳增长、防风险”。经营发展遵循三大原则：第一，稳健经营，安全发展，统筹发展与安全，筑牢风险防控底线；第二，回归本

源，专业发展，聚焦租赁“融物”核心功能，从传统类信贷模式向专业化融物模式转型；第三，深耕本土，特色发展，立足湖北武汉区域发展机遇，打造具有地方国企金租特色的核心竞争力。

2.发展目标

综合考虑资本、市场、风险和监管的综合约束，经过五年发展，实现“质效、结构、风控、协同、数字、人才、文化、品牌”八个维度全面跃升。综合经营指标实现跨越式增长，经营质量显著提升，业务结构出现根本性变化，初步具备绿色能源、交通物流、高端装备三个细分领域的专业化业务深耕能力，形成自身特色品牌；科技金融体系基础搭建完毕；聚集形成一批优秀细分领域专业队伍奠定长期可持续发展根基。

3.重点业务方向

按照符合国家产业政策导向、产业市场空间广阔、产业链纵深良好、租赁物通用性强等七大原则，重点聚焦“城市更新、绿色能源、交通物流、高端装备”四大板块；深耕细分租赁物领域，包括城市更新相关配套设备、光伏、储能、充电桩、车辆（乘用车、商用车）、船舶、飞机、医疗设备、算力中心设备、光电子信息设备、智能装备、传统产业升级改造设备等，形成多元化、特色化的租赁物体系。

4.作业模式

大额对公模式：延续并优化现有作业模式，聚焦城市更新等板块，营销重心从“城投基建”向“城市更新+产业投

资”转移，对接地方政府核心部门及城投转型主体，挖掘直租业务机遇，严格按区域限额开展业务，聚焦优势区域和优质项目。

物权管理模式：依托集团产融协同优势，打造“物权管控+资产交易”特色模式。联合集团旗下顶好能源、长江国贸等实业板块，搭建车辆、船舶等物权管理公司，形成资产采购、运营、处置全链条服务能力，实现从“资金提供”到“资产运营”的转变。

专业化运营模式：针对绿色能源、交通物流、高端装备等重点板块，组建专业事业部，推行产品专营。建立“厂商+直营”营销渠道，前期依托头部厂商导流积累经验，后期搭建线下直营团队，迭代科技、风控、产品体系，实现线上标准化审批与线下精准服务结合。

本土赋能模式：实施“4+4”战略，完善政府沟通、本土团队、内部管理、金融生态四大支撑体系，围绕本土产业转型、城市内涵式发展、区域协同、开放枢纽四大方向提供定制化租赁服务，深度融入湖北武汉区域发展格局。

5. “五年三步走”策略

稳增长、扩路径阶段（2024年）。一是售后回租投放占比低于75%；二是户用光伏快速增长，工商业光伏、储能直租批量化业务成型落地；三是车辆租赁渠道导流模式落地，并向二线渠道渗透；四是以光伏供应链为切入口的高端设备租赁路径基本拉通，并形成3个以上产品。

调结构、建体系阶段（2025-2026年）。一是售后回租投放占比低于50%；二是绿色能源领域拓展头部厂商资源，初步建立“定价-标准-运营”三维数据库；三是车辆业务通过头部渠道导流开展直租和回租业务，资产规模达20亿元，船舶业务聚焦二手船领域，资产规模达10亿元；四是高端装备板块以头部厂商渠道为主，初步拉通医疗设备、传统产业改造升级等租赁路径；五是深化本土合作，搭建武汉金融生态联盟，完善本土化业务团队。

上规模、出特色阶段（2026-2027年）。一是售后回租投放占比低于50%；二是绿色能源板块批量复制标准化产品，协同顶好能源整合；三是车辆业务资产规模不低于40亿元，完善客户梯队体系，船舶业务组建专业事业部，资产规模达45亿元，探索经营性租赁模式，飞机业务实现通用航空租赁突破，资产规模达5亿元；四是高端装备板块向非核心厂商下沉，搭建线下直营团队，配套科技支撑体系基本完成；五是数字化转型“7+4+N”架构雏形显现，核心业务系统逐步上线，智能风控体系初步建立。

（四）战略执行情况及其简要评价

董事会持续动态评估公司战略执行情况，确保战略引领发展。根据战略规划执行情况报告，公司有序推进五年战略规划实施，规模、结构、效益、风险、资金指标进展符合预期。截至2025年12月末，公司已全面完成2025年战略规划目标，转型取得良好成效。

（五）经营计划

2026年，公司将坚持以国家大政方针和监管政策为根本遵循，聚焦主业、深化转型、强化风控、提质增效，重点抓好以下工作：

1. 持续深化业务转型，打造差异化竞争能力

一是**优化业务与资产结构**。继续提升直租、经营性租赁业务占比，确保直租业务比例不低于50%。二是**做强做优重点赛道**。聚焦新能源、车辆、船舶、高端装备、医疗等核心转型方向，制定清晰行业发展规划与目标（“一行业一策略”）。加快标准化产品复制推广，提升细分市场占有率，重点加强飞机、储能等赛道的拓展。三是**强化营销与客户管理**。深化属地营销，深耕湖北本土市场。严格执行区域准入与限额管理，动态优化策略。细分客户群体，实施差异化营销与服务。

2. 持续加强风险管理，提升前瞻性与精细化水平

一是**加强宏观经济与行业研究**。定期输出行业风险视图和授信策略指引。针对重点转型行业，建立更精准的风险评估模型和预警机制。二是**强化转型业务风险管控**。完善转型业务准入标准和审查要点，进一步推动审查部门提前介入新业务、新模式的前期评估。加强对业务部门的转型业务风险培训，提升一线风险识别能力。三是**提升尽调与审查质效**。探索运用科技手段提升尽调效率与深度。优化审查流程，在坚持风险底线的前提下，提高对优质转型项目的响应速度。四是**加快风险资产处置**。继续压实专班责任，多策并举，全力推进存量不良资产处置。

3. 持续夯实合规内控，筑牢稳健发展根基

一是完善内控合规体系。加强与第三方机构合作，持续开展全流程制度梳理与“废改立”。强化监管政策响应机制，确保新规及时落地。二是强化重点领域合规管理。根据最新监管要求，加强新型业务合规审查，严格落实融资平台业务及租赁物管理相关要求。三是提升租后管理与案防能力。建立差异化租后监管体系，强化租后管理的绩效考核。强化员工行为监测与案防排查，提升案防机制的有效性。

4. 大力推动科技赋能，加速数字化转型

一是完善核心业务系统。持续推进融资租赁业务系统、车辆业务系统、资金系统等功能优化与升级，提升对复杂业务和零售场景的支撑能力。二是加快数据平台与 AI 应用落地。建成数据综合服务平台，提升监管报送与数据治理效率。全力推动 AI 工具在实际业务中的深度应用，力争实现效率显著提升。三是强化科技安全与合规。升级网络安全防护体系，完善数据安全治理。建立信息科技风险长效管理机制，确保系统稳定合规运行。

5. 加强综合保障，激发组织活力

一是优化人力资源配置。持续引进转型业务急需的专业人才，加强内部人才培养与梯队建设。同步推进组织架构调整，引导部分传统业务部门逐步孵化为专业化业务部门，提升转型适配性。二是完善考核激励机制。实施更精细化的差异化考核与定价策略，强化指标向转型业务倾斜。三是提升运营管理效能。深化前中后台协同机制，优化业务流程。强化财务与成本管控，提升资源配置效率。

四、内部控制

（一）报告期风险管理

1. 风险管理架构及体系

公司建立了董事会领导下职责清晰、分工明确的风险管理架构及体系，将风险管理嵌入租前、租中、租后业务全流程，实现全面、主动风险管理。董事会、高级管理层风险管理职责清晰，下设风险管理委员会运行良好，业务部门、中后台管理部门、审计稽核部等“三道防线”分工明确，为公司高质量发展提供坚实支撑。

2. 风险管理状况

2025年，公司坚定贯彻党的二十大精神，认真落实四中全会部署，坚持高质量发展，稳中求进，回归本源，统筹规模增长与业务转型、收益适度与风险控制、合规发展与创新驱动等多重目标，增强风险预判和动态调控能力，全面提升风险管理水平。

3. 信用风险

2025年，公司不断完善信用风险管理组织架构，健全信用风险管理体系，制定风险管理政策，加强客户准入、授信审查、租后管理、风险排查、信用风险压力测试等关键环节，及时发现和处置潜在信用风险。深化转型业务联动机制，加强租赁业务全流程和租赁物全生命周期管理，稳步推进不良资产化解工作，持续提升信用风险管理水平。报告期内，公司信用风险整体可控。

4. 流动性风险

2025年，公司以流动性安全为中心，根据业务发展及流动性风险持续改善需要，不断优化资产负债期限结构、拓展融资渠道、开展经营性租赁资产交易、加强资金头寸管理、优化授信结构，有效应对各种因素对公司流动性的影响，持续提升负债稳定性，切实保障流动性安全。公司根据现阶段特点，开展流动性风险压力测试，报告期内，公司流动性风险整体可控。

5. 市场风险

2025年，公司涉及到的市场风险主要为利率、汇率、重定价和股票价格变动风险。因公司持有的股票均为抵债资产，且股票资产占公司总资产比例较低，故公司面临的重定价风险主要为利率波动、债券投资风险和经营租赁价格波动带来的市场风险。2025年，公司开展远洋船舶业务公司，公司采取提前介入、主动管理等方式主动防控机船类业务汇率风险，在保障项目投放同时做好对应银行机构同期限外币授信，提前锁定预期汇率，降低汇率风险。及时开展新业务市场风险的识别、计量，并制定相应的管控措施。公司主要通过缺口分析、情景分析和压力测试等方法计量市场风险。报告期内，公司市场风险整体可控。

6. 操作风险

2025年，公司持续加强操作风险评估，补充关键风险指标监测，强化系统刚性约束等措施，有效完善开发和运维操作风险规范，实现重点领域、重点环节的操作风险管控全覆盖。进一步加强员工规范管理，切实加强信息科技外包管理，

有效管控法律风险。报告期内，公司未发生重大操作风险事件。

7. 声誉风险

2025年，公司完善了声誉风险内控管理制度，严格落实监管和公司风险管理制度要求，进一步建立健全公司舆情监测体系，认真贯彻声誉风险管理要求，防范化解潜在声誉风险，有效维护公司声誉，公司声誉风险整体可控。报告期内，公司未发生重大声誉风险事件。

（二）报告期内内部控制情况

2025年，公司内部控制建设得到进一步重视和加强，内部控制环境持续优化，风险识别与评估能力不断提升，建立租赁业务的立项审批、尽职调查、审查审批、放款执行、租后管理、财务核算等各项业务职能分离运作、全流程的内控管理机制，以及业务管理、反洗钱管理、财务管理、信息系统管理、审计监督管理等内部控制体系。主要业务内控措施进一步完善，监督评价与纠正机制更加健全，信息交流与沟通更加顺畅充分，实施和执行效果不断显现。

根据《商业银行内部控制指引》《企业内部控制基本规范》等规定，公司董事会组织对2025年内部控制情况进行了自我评价，综合评价结果为一级。

（三）报告期内内部审计工作

2025年，公司有效落实内部审计的监督责任，组织实施了回租业务、关联交易、呆账核销、反洗钱和反恐怖融资、租赁资产风险分类、薪酬管理、户用光伏后续跟踪、公司治理

理、异地机构管理、征信管理、转型业务、高管及重要岗位人员离任审计等 14 个内部审计项目。高级管理层高度重视审计整改工作，采取专题会、督办会等方式推进发现问题整改落实，较好发挥了内部审计在内控合规管理中的“第三道防线”作用。

五、社会责任

2025 年，公司始终坚持金融工作的政治性、人民性，在谋划和推进高质量发展中积极履行社会责任。

在支持小微企业方面，针对小微企业融资需求“短、小、频、急”的特点，优化业务流程，推出适配租赁产品。重点支持新能源环卫车采购等项目，全年服务 13 家小微环卫企业设备升级，投放 2951.8 万元。

在服务“三农”方面，以金融租赁助推传统农业转型升级。落地十堰市鸿鹄系列智能农机直租项目，投放 1 亿元支持采购 60 余台智能拖拉机和近千台测土机器人。深耕户用光伏业务，以“项目公司+经营性租赁”模式将金融资源与乡村闲置屋顶资源有机结合，全年新增投放 33.81 亿元，为 3 万余户农户建设光伏电站，当年发放农户收益 1.88 亿元。

在完善养老金融方面，积极应对人口老龄化国家战略，持续服务银发经济。支持某康养产业发展公司与三甲医院合作开发康养服务中心，总建筑面积 23 万平方米，床位 1200 张，覆盖约 20 万人次老年群体。

在绿色金融方面，将绿色金融作为战略转型重点方向，聚焦水环境治理、绿色矿山、新能源交通、生态文旅等领域，

全年累计投放超 80 亿元。获评“长江经济带（湖北区域）ESG 标杆企业”及金融时报 2025 年度“金龙·金融力量”之“五篇大文章”案例。

在消费者权益保护方面，建立健全消费者权益保护管理体系，设立消保专岗，开通 400 客服热线。依托“315 消费者权益保护宣传”“金融知识万里行”等活动，通过线上线下相结合方式普及金融知识，提升公众金融安全意识。

在参与社区治理方面，十周年之际开展“向善而行 始于‘租’下”系列公益活动，覆盖捐资助学、助老敬老、乡村医疗、关爱残疾人等领域。与对口社区开展共建协作，开展消费扶贫、困难帮扶，累计金额 30 余万元，赢得社会广泛好评。

六、重要事项

（一）重大诉讼、仲裁事项

本年度公司无重大诉讼、仲裁事项。

（二）聘任、解聘会计师事务所情况

	现聘任
会计师事务所名称	信永中和会计师事务所(特殊普通合伙)
会计师事务所审计年限	1 年
会计师事务所注册会计师姓名	朱清、竺培新

（三）公司及董事、监事、高级管理人员接受处罚情况
报告期内公司及董事、监事、高级管理人员无处罚情况。

（四）重大关联交易

1. 以资金为基础的关联交易

单位：人民币（万元）

业务类型	交易金额
------	------

资金拆借	20,000.00
------	-----------

2. 以资产为基础的关联交易

单位：人民币（万元）

业务类型	交易金额
资产转让	206,700.00

3. 监管比例执行情况

监管指标	实际值	标准值
单一客户关联度	3.65%	不得超过资本净额的30%
全部关联度	15.69%	不得超过资本净额的50%
单一股东关联度	64.87%	不得超过该股东的出资额100%

附件

湖北金融租赁公司已审财务报告（2025年度）